

Ce qu'il faut retenir du

Conseil exécutif de la filière Silver économie #1

du 4 février 2025

Replay du Conseil exécutif



Introduction

Luc BROUSSY, Président de la filière Silver économie

- Le **"virage démographique"** porté par la Ministre Catherine Vautrin englobe des défis majeurs liés au vieillissement, notamment l'emploi, le logement, la mobilité et l'autonomie. « *La question du vieillissement ne peut plus être cantonnée au médico-social, elle touche l'ensemble de la société* ».
- **Le contrat de filière 2024-2027**: Véritable **feuille de route**, ce document structurant circule au sein des instances gouvernementales et offre un cadre d'action concret pour tous les acteurs du secteur.
- **Innovation et adaptation de la société** : Il est essentiel de poursuivre l'élargissement thématique engagé, autour des avancées technologiques, de l'intelligence artificielle, de la mobilité et encore l'aménagement du logement pour améliorer la qualité de vie des seniors.
- **Coopérations récentes** : Les partenariats avec l'UTPF (transports publics) et ECF (auto-écoles) visent à adapter les solutions de mobilité aux besoins des seniors et à sécuriser leurs déplacements.
- **Ce conseil exécutif**, transversal et juridiquement souple, étudié avec les conseillers de Matignon, notamment Cédric Arcos, pourrait, en l'absence de comité interministériel, recevoir des missions de Matignon. Cette évolution, encore en négociation, pourrait être actée lors du prochain Conseil exécutif.



Intervention Ministre

Charlotte PARMENTIER-LECOCQ, Ministre déléguée à l'Autonomie et au Handicap

- **Engagement auprès des acteurs de la Silver économie** : « *Votre instance est précieuse. Parfois, c'est cette souplesse qui nous permet d'être efficaces* ».
- **Mise en œuvre du PLFSS et de la loi Bien vieillir** : Pour assurer un accompagnement optimal des personnes âgées, il faut mettre en place des réformes structurelles renforçant le financement des EHPAD, l'aide à domicile et l'organisation du SPDA. La loi Bien Vieillir pose les premiers jalons, mais une réflexion plus large sur le financement de l'autonomie et la réforme des retraites devra être menée. *"Nous devons garantir aux aînés la possibilité de choisir où et comment ils souhaitent vieillir"*
- **Perspectives et stabilité gouvernementale** : Garantir une continuité dans les réformes en cours est indispensable pour assurer un cadre budgétaire sécurisé et pérenne.

Voici ensuite un rapide résumé des interventions des différents membres qui ont eu l'occasion de prendre la parole. Le temps nous a manqué afin de donner la parole à chacun, nous ne manquerons de valoriser vos initiatives et actions, notamment à travers les objectifs du Contrat de filière portés par les acteurs.



Les partenaires institutionnels

Caisse nationale de la Solidarité pour l'Autonomie (CNSA), Direction Générale de la Cohésion Sociale (DGCS), Direction générale de l'aménagement, du logement et de la nature (DGALN), Groupe Caisse des Dépôts

Maëlig LE BAYON (Directeur général de la CNSA)

- **Stratégie sur l'habitat intermédiaire** : 2025 sera consacrée à la structuration d'une offre de logement adaptée aux seniors, en lien avec les collectivités locales.
- **Innovation et intelligence artificielle** : « *Nous devons sortir de l'expérimentation et aller vers une généralisation des innovations* », afin d'améliorer l'autonomie des seniors grâce aux nouvelles technologies.
- **Renforcement des dynamiques locales** : Un maillage territorial plus efficace est nécessaire pour mieux coordonner les initiatives locales et assurer une prise en charge optimisée.

Benjamin VOISIN (DGCS – Direction Générale de la Cohésion Sociale) : « *Comprendre les besoins des seniors est essentiel pour orienter efficacement les politiques publiques et optimiser les financements* ».

Benoît AMEYE (Sous-directeur des politiques de l'habitat, DGALN) : « *Bien que le dispositif MaPrimeAdapt' soit en place, il souffre d'un déficit de visibilité* ». Il est essentiel de renforcer la communication autour de ce dispositif pour encourager davantage de bénéficiaires.

Axel RAHOLA, Directeur adjoint des politiques sociales, Groupe Caisse des Dépôts

- La Caisse des Dépôts, via ses différentes entités (Banque des Territoires, CDC Habitat, CNP Assurances), contribue largement au financement des infrastructures et des dispositifs d'accompagnement du vieillissement.
- Parmi les axes de travail prioritaires figurent l'amélioration du financement des établissements, le développement de l'habitat inclusif et la solvabilisation des familles confrontées à la dépendance. *"Nous devons massifier nos interventions et renforcer notre impact"*.



Les collectivités territoriales & les territoires

Luc CARVOUNAS, Président de l'UNCCAS, Maire d'Alfortville

- **Rôle des collectivités locales** : Les maires sont en première ligne pour accompagner les seniors, notamment sur les questions de logement et d'aide à domicile.
- **Financement de la dépendance** : « *Même la Cour des comptes le dit noir sur blanc : nous ne dépensons pas assez pour répondre aux défis du vieillissement !* ».
- **Problème des logements sociaux** : « *95 % des Français veulent vieillir chez eux, mais nous ne sommes pas prêts. Nous devons adapter les logements à cette réalité* ».

Florence THIBAUDEAU-RAINOT, Adjointe au maire du Havre, présidente de la commission Solidarités de France Urbaine

- **Approche collective et territoriale** : Adapter les infrastructures aux besoins des seniors nécessite une coopération étroite entre l'État et les collectivités locales.
- **Simplification administrative** : « *Trop de dispositifs existent, mais ils sont illisibles pour ceux qui en ont besoin. Nous devons rendre tout cela plus simple et accessible* ».

Hugo CAVAGNAC, Représentant d'Intercommunalités de France, Président de la communauté de communes du Frontonnais

- **Rôle des intercommunalités** : Une meilleure coordination entre les territoires est indispensable pour optimiser les politiques locales en matière de **mobilité et d'habitat des seniors**.
- « *Le vieillissement de la population, comme la transition écologique, exige une planification de long terme* ».

Thomas BERETTONI, Conseiller régional Sud

- **Initiatives régionales pour la Silver économie** : Depuis 2021, l'Opération d'Intérêt Régional (OIR) sur la Silver économie est co-présidée par Thomas BERETTONI et Romain GANNEAU. Cette initiative, mise en place en 2015 sous l'impulsion de Renaud MUSELIER et Christian ESTROSI, vise à structurer et dynamiser l'écosystème de la Silver économie en région Sud.
- L'OIR suit trois axes prioritaires : l'innovation au service du bien-vieillir, l'adaptation du logement et la formation des professionnels.
- La question de l'emploi et du recrutement demeure un enjeu central, révélant un besoin impératif de valorisation des métiers du secteur.

Pierre-Olivier LEFEBVRE, Délégué général du réseau francophone "Villes amies des aînés"

- Le réseau "Villes amies des aînés" est une structure qui accompagne les territoires dans l'adaptation de leurs politiques locales au vieillissement. *"Ce n'est pas un réseau de villes, mais un **réseau de territoires**",* a-t-il précisé, rappelant l'implication de différentes collectivités locales (communes, départements, régions).
- Son action repose sur la **diffusion de bonnes pratiques** et la mise à disposition d'outils concrets pour les collectivités. L'objectif est d'assurer une meilleure prise en compte des besoins des habitants âgés, en lien avec les politiques publiques. *"Nous avons un travail de longue haleine, qui vise à modifier les réflexes et les habitudes".*



Les fédérations
FFB, Synerpa

Olivier SALLERON, Président de la Fédération Française du Bâtiment

- La Fédération Française du Bâtiment (FFB) joue un rôle essentiel dans l'adaptation des logements au vieillissement. *"L'accessibilité n'est pas un handicap pour notre secteur, **c'est une opportunité**".*
- La FFB s'engage pleinement dans la réflexion autour de MaPrimeAdapt' et du **label ProAdapt**, garantissant des compétences accrues pour les professionnels du bâtiment. Il est essentiel de renforcer la **formation des artisans** et d'assurer une meilleure diffusion des solutions d'adaptation du logement.

Elisabeth ROY, Directrice de la communication du Synerpa

- Le secteur des EHPAD est confronté à une **pénurie** alarmante de personnel. Près de 400 000 collaborateurs devront être recrutés d'ici 2030.
- Pour **rendre ces métiers plus attractifs**, plusieurs axes sont prioritaires : développement de l'apprentissage, validation des acquis de l'expérience (VAE), revalorisation salariale et harmonisation des conditions de travail entre les différents statuts.



Les entreprises
Legrand Care

Aurélien POISSON, Directeur Legrand Care France

- Le groupe Legrand est engagé de longue date dans l'écosystème de la Silver économie, notamment à travers sa division Legrand Care, qui conçoit des solutions de **téléassistance** et de prévention des chutes.
- Ces dispositifs sont essentiels pour améliorer la sécurité des personnes âgées à domicile. En France, le **retard** par rapport à d'autres pays européens dans l'équipement en solutions de téléassistance doit être comblé rapidement.



L'innovation et la prévention
Olivier GUÉRIN, Professeur des Universités, Président du CNP
Gériatrie, Future4Care

L'importance de l'innovation et de la prévention

- Olivier GUERIN, gériatre insiste sur la nécessité de concevoir des **parcours de prévention intégratifs** pour les 55-75 ans.
- L'innovation numérique et l'intelligence artificielle sont des leviers majeurs pour améliorer le bien vieillir.
- La filière a signé une convention avec **Future4Care**, incubateur de technologies dédiées aux innovations numériques en santé.
- « *La prévention ne doit pas être seulement une question de parcours de soins, mais une approche holistique intégrant le social, l'environnemental et le psychologique* ».



L'adaptation des communes et intercommunalités
Corinne FÉRET, Sénatrice du Calvados (Normandie)

Le rôle clé des collectivités locales

- La sénatrice Corinne Ferré a présenté son rapport "L'adaptation des communes et des intercommunalités au vieillissement de la population : bien vieillir dans nos communes".

